

KUTSU

HANKINTATOIMEN BENCHMARKING – LIIKETOIMINTASI ÄLYKÄSTÄ TEHOSTAMISTA JA KEHITTÄMISTÄ



Keskeisiä aihealueita:

- ✓ Yrityksen hankintatoimen tila ja kehityspotentiaali
- ✓ Hankintaprosessin vahvuudet ja heikkoudet
- ✓ Verkostoitumisen ja toimintaympäristön muutosten vaikutus toimintatapoihin
- ✓ Sähköisen hankintatoimen hyödyntäminen
- ✓ Hankintatoimen johtaminen ja toimittajasuhteet
- ✓ Mittaus- ja laatu järjestelmät

BENCHMARKING

Benchmarking ja siihen läheisesti liittyvä paras käytäntö (Best Practices), ks. kuva, on työkalu, josta olemme kehittäneet oman käytännönläheisen analyysimallin. Benchmarking -projektissa tutkimme, kuinka yritykset suoriutuvat samankaltaisista prosesseista ja toiminnoista. Analyysissa kartoitetaan hankintatoiminnan nykytilaa, jota verrataan muiden osallistuvien yritysten

tilaan. Tuloksen perusteella yrityksen kehitysprosessi ohjataan liiketoiminnan keskeisiin asioihin ja tarkistetaan tavoitteiden asettelua esimerkkiyritysten avulla. Hankintatoiminnan kehittäminen on noussut painopistealueeksi yrityksissä. Sillä on ratkaiseva asema toimittajan ja asiakkaan välisessä rajapinnassa tehostettaessa kysyntä- ja tarjontaverkkojen toimintaa.

TAUSTAA

Liiketoimintaympäristön jatkuva muuttuminen vaikuttaa yritysten perinteisiin toimintatapoihin ja uudet teknologiat ja liiketoimintatavat asettavat ne aivan uudenlaisten tilanteiden ja haasteiden eteen. Dynaaminen toimintaympäristö vaatii uudistumiskykyä ja tarkempaa oman yrityksen ja sen toimintaympäristön hallintaa. Maailmanlaajuinen liiketoimintaympäristö vaatii uudenlaista toimintaa liiketoimintaverkostoissa. On tärkeää pitää huolta liiketoiminnan tehokkuudesta

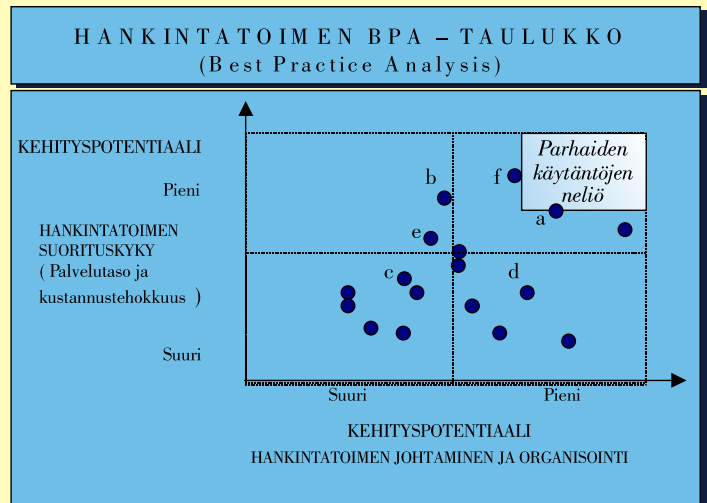
ja suunnata katse eteenpäin, jotta haasteisiin voidaan vastata ja mahdollisuuksiin tarttua. Tällöin on tärkeää saada vertailukohtia myös yrityksen ulkopuolelta, jotta pystytään objektiivisemmin arvioimaan hankintatoimen suorituskykyä ja sen tarjoamia mahdollisuuksia. Benchmarkingin avulla saadaankin asetettua konkreettisia, perusteltuja ja saavutettavissa olevia tavoitteita.

TAVOITTEET JA HYÖDYT

Projektissa tarkastellaan hankintatoimen organisointia, toimintatapoja, sähköisen liiketoiminnan valmiutta, verkostoitumisen astetta sekä konkreettisia tulostavoitteita.

Tavoitteena on erityisesti:

- Parantaa hankintaprosessin suorituskykyä
- Kartoittaa sähköisen hankinnan valmiudet ja kehittämismahdollisuudet
- Löytää paras käytäntö –analyysin avulla parhaat toimintamallit ja organisatoriset ratkaisut
- Kartoittaa kunkin yrityksen verkostoitumisen aste ja verkostoissa toimimisen antamat mahdollisuudet
- Verrata hankintatoimen nykytilaa osallistujien kesken ja löytää eroille selittäviä tekijöitä
- Selvittää kunkin osallistuvan yrityksen hankintaprosessi ja kiinnittää huomio systemaattisesti omien prosessien vahvuuksiin ja heikkouksiin



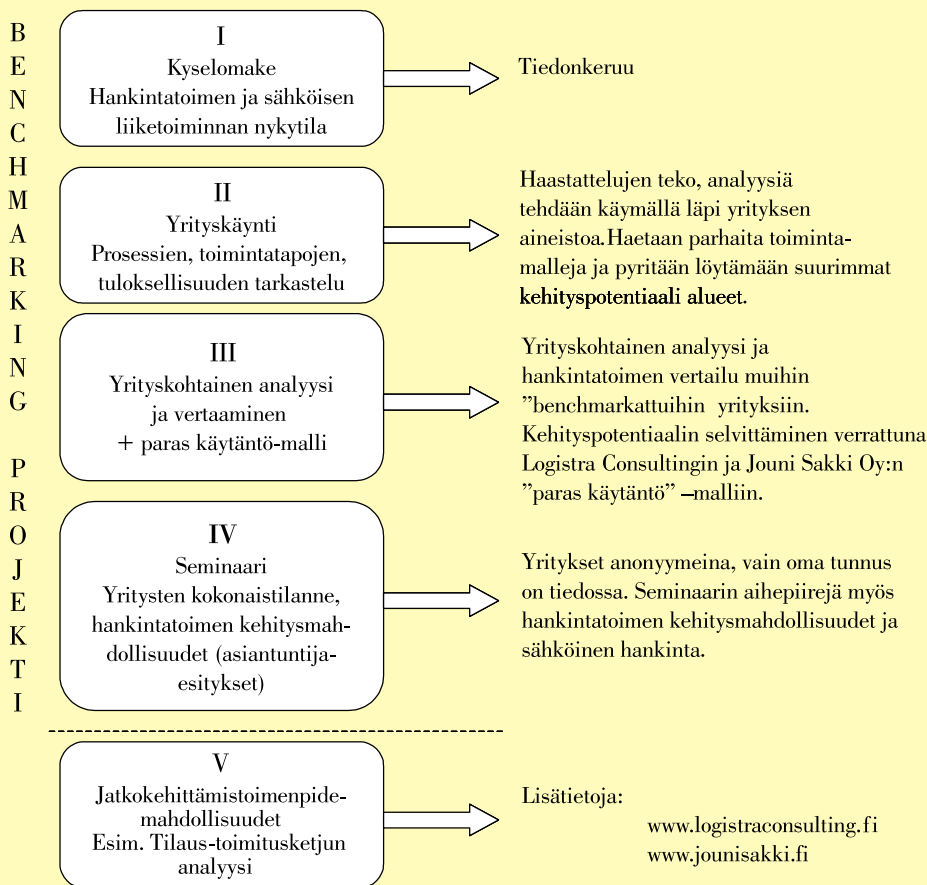
TULOKSET

Projektin tuloksena yritys saa

- yrityskohtaisen loppuraportin, jossa oman yrityksen osa-aluekohtaiset tulokset sekä vertailu muihin osallistuneisiin yrityksiin
- osa-alueittain eritellyt yksityiskohtaiset suorituskykykymittareiden tulokset ja vertailun muihin osallistujiin
- paras käytäntö –analyysin taulukot, joilla pyritään hahmottamaan kokonaiskuva yrityksen hankintatoimen tilasta

PROJEKTIN SISÄLTÖ

Tietoa yrityksistä kartoitetaan kysymyslomakkeiden lisäksi haastattelemalla avainhenkilöitä yrityskäynnin yhteydessä



SEMINAARI

Seminaari on suunniteltu järjestettäväksi 25.4.2002. Seminaarissa käydään läpi osallistuvien yritysten kokonaistilanne ja kehittämistoimenpiteet. Päivä

muodostuu lisäksi hankintatoimen asiantuntijoiden esityksistä, joihin kuuluu esimerkiksi professori Veli-Matti Virolainen (LTKK)

KENELLE

Benchmarking –projekti on suunnattu erityisesti yrityksen/yksikön johdolle sekä hankintatoimen ja tuotannon johdolle, jotka haluavat vastata jatkuvan ja nopean kehittymisen haasteisiin. Benchmarking on perusajatukseltaan askeleen edellä olemista, kykyä oppia kilpailijoita enemmän ja nopeammin.

Benchmarking –projekti on yrityksille, jotka miettivät, kuinka hyväksi hankintatoimen alalla on mahdollista kehittyä. Se on yrityksille, joka haluavat vertailun, kuinka alan tehokkaimmat yritykset toimivat, jotta voivat viivoittaa tiensä näiden joukkoon.

OSALLISTUMINEN

Benchmarking –projekti € 2800

Hintaan sisältyy: benchmarking –analyysit, yrityskohtainen loppuraportti, päivän kestävä seminaari kolmelle hengelle yrityksistä (luennot, aineisto, kahvit ja lounas), Jouni Sakki Oy:n tilaus-toimitusketjun Best Practice –analyysityökalu.

LOGISTRA CONSULTING OY

Logistra Management Consultants

Logistra Consulting on suomalainen liikkeenjohdon konsulttitoimisto. Olemme erikoistuneet logistiikan liiketoimintaprosessien sekä tilaus- ja toimitusketjujen hallinnan kehittämiseen. Tavoitteemme on asiakasyritysten kilpailukyyn pysyvä parantaminen, kehittämällä yritysten toimintatapoja, työvälineitä ja liiketoimintaprosesseja

Konsultointipalvelujen lisäksi tarjoamme yksityisen ja julkisen sektorin asiakkaillemme tilaus-toimitusketjun hallintaan sekä sähköiseen kaupankäyntiin liittyviä tietojärjestelmäratkaisuja yhdessä yhteistyökumppaneidemme kanssa. Asiantuntijoillamme on laaja, pitkäaikainen kokemus logistisesti haasteellisten organisaatioiden liiketoiminnan kehittämisessä sekä kotimaassa että ulkomailla

Osaamisalueita: yritysrajat ylittävän yhteistyön kehittäminen (CPFR), hankintojen ohjaus ja strategiat, toiminnanohjauksen kehittäminen, toimitusketjujen kehittäminen, hankintatoiminnan kehittäminen, läpimenoaikojen lyhentäminen (TBM), liiketoimintaprosessien analysointi, sähköinen kaupankäynti (eBusiness, eProcurement) sekä verkostojen toiminnan kehittäminen.

Jouni Sakki Oy

– TYÖKALUJA HANKINNAN, JAKELUN JA LOGISTIIKAN AMMATTILAISILLE

Jouni Sakki Oy on hankintatoiminnan ja tilaus-toimitusketjujen kehittämiseen erikoistunut konsulttitoimisto. Keskeistä osaamisemme ovat yrityskohtaiset koulutus- ja kehitysprojektit, jossa opastamme yrityksen avainhenkilöitä hyödyntämään tilaus-toimitusketjuissa piilevää tulospotentiaalia.

Koska koulutuksen edellyttämä yritykseen perehtyminen tapahtuu kehittämillämme vakiotyökaluilla, voidaan perusteellinen nykytilan kartoitus tehdä nopeasti. Siksi henkilöstön opastus ja koulutus yrityksen omilla tiedoilla voi käynnistyä lähes välittömästi.

Yritysten kehittämisestä meillä on yli 20 vuoden kokemus. Palveluidemme tarkempi esittely [www-sivullamme](http://www.sivullamme).

Best Practice

Tilaus-toimitusketjun analyysi

Paikanna yrityksesi tuottavuus – tee tilaustoimitusketjun Best Practice -analyysi

- Excel-pohjaisen sovellus
- Tarkka käsitys yrityksesi tilaus-toimitusketjun logististen tapahtumien yksikkökustannuksista
- Yrityksesi tuottavuuden ja tuloksen tekijät
- Näet miten voit parantaa tulosta.
- Havainnollinen johtamisen työkalu.
- Auttaa asettamaan oikeat tavoitteet työn tehokkuudelle ja tarvittavalle vaihto-omaisuudelle.
- Best Practice antaa sinulle uudet eväät vaikuttaa nopeasti yrityksesi tulokseen.

BEST PRACTICE ESITTELLÄÄN SEMINAARISSA!

Logistra Management Consultants

Logistra Consulting Oy
Heikki Kekäläinen
040 545 3670
www.logistraconsulting.fi



Jouni Sakki Oy
Jouni Sakki 050 60828
www.jounisakki.fi

Rälssintie 4B, FIN-00720 Helsinki